



## **ANALIZA POSLOVANJA ZA 2018. GODINU**

### **1. Uvodni dio**

Na dan 27.01.2007. godine, a na osnovu Ugovora o kupoprodaji potpisanog između Koncerna Swisslion-Takovo d.o.o., Beograd i Direkcije za privatizaciju (zvanični zastupnik državnog kapitala u preduzećima), državni kapital (svih 7 preduzeća) je otkupljen od strane Koncerna Swisslion-Takovo doo Beograd.

Swisslion Industrija alata A.D. Trebinje posluje kao Akcionarsko društvo od 01.05.2007. godine. Osnovna djelatnost Preduzeća je proizvodnja različitih vrsta alata.

Swisslion IAT prodaje svoje proizvode po čitavom svijetu, više od 90% realizacije je inostrano tržište. Svjetska ekonomska kriza i recesija je drastično usporila rast prodaje. Konkurencija je nelojalna, jer iza ponuđača stoje jake države sa stimulacijama i raznim olakšicama kojima se daju kako bi opstali na tržištu, uz čiju podršku ponuđači idu sa damping cijenama. Nažalost, nemamo te mogućnosti ni na domaćem, a kamoli na svjetskom tržištu. Borba koju vodimo za svaku marku je iscrpljujuća, ali s obzirom da imamo stabilne zaključene ugovore, sigurne dobavljače za repromaterijal koji uvozimo (nema proizvodnje u BiH), uspijevamo servisirati naše kupce na zadovoljavajući način.

Već nekoliko godina smo bili u ubjedenju, da će se i dug za poreze iz prethodnog perioda riješiti prema zaključcima Vlade, Protokolu od 14.02.2012. godine, kao i zakonu o pretvaranju poreskog duga u vlasnički udio. Nažalost, umjesto da se intenzivno radilo na tome, do danas nemamo značajnijih pomaka koji bi vodio olakšanju poslovanja.

Na platnom spisku imamo radnike ugašenog pogona Nevesinje, koji ne rade od 2005.god.

Zbog novih pravila za dobijanje sredstava za podsticaj izvoza Swisslion IAT a.d. Trebinje nije u mogućnosti da aplicira za navedena sredstva.

Bitno je naglasiti da Swisslion Industrija alata a.d. Trebinje redovno izmiruje poreske obaveze od 01.01.2012. godine. Istovremeno izmirujemo obaveze iz prethodnog perioda za sve radnike koji ispunjavaju uslove za odlazak u penziju (853.662 KM u 2018. godini).

U analizi poslovanja u 2018. godini, akcenat će biti na prihodima i rashodima iz redovnog poslovanja u odnosu na postavljeni Biznis plan i rezultate poslovanja za isti period 2017. godine.

## **2. Uporedni pokazatelji 2018. u odnosu na Biznis plan i rezultate poslovanja za isti period 2017. godine.**

Ukupni prihodi poslovanja u 2018. godini ostvareni su u odnosu na 2017. godinu za 0,6 % više, a u odnosu na plan manje za 16,18%.

Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su na nivou 81,50% od planiranog i 98,02% u odnosu na isti period prošle godine. U strukturi ovih prihoda 91,44% učestvuje prodaja na inostranom tržištu, a samo 8,56% na domaćem (BiH). Ovo ističemo samo zato jer su cijene ovih proizvoda na domaćem tržištu veće nego na inostranom tržištu. Obim prodaje je mali, tako da se ovi efekti ne osjećaju na ostvarenom prihodu. Jedan od razloga ovako male prodaje na domaćem tržištu je i liberalizovani uvoz alata iz svijeta i realan pad industrijske proizvodnje u RS.

Rashodi poslovanja ostvareni su na nivou od 88,06% od planiranih, ili 97,51% od ostvarenih u 2017. godini. U strukturi ovih rashoda najveće učešće imaju troškovi materijala za izradu 34,88%, dok troškovi zarada, naknada i ostalih ličnih primanja u ukupnim rashodima učestvuju 41,63%.

Troškovi zarada, naknada i ostalih ličnih primanja imali su rast u odnosu na 2017. godinu za 6,33%. Planirano učešće bruto primanja u ukupnom prihodu je 38,88%, a ostvareno 39,72%. Nominalno iskazane bruto zarade i naknade veće su za 356.599,00 KM u odnosu na 2017. godinu.

Učešće amortizacije u ukupnom prihodu je 4,24% dok je u 2017. godini iznosilo 4,20%, a planom je predviđeno 3,47 %. Finansijski rashodi u ovom periodu su manji za 21,37% u odnosu na 2017. godinu.

Ostvarena dobit tekuće godine je 692.640,00 KM, što je u odnosu na 2017. godinu više za 459.323,00 KM.

### 3 . Pokazatelji kretanja proizvodnje

#### Pokazatelji produktivnosti:

Broj komada po zaposlenom		Vrijednost proizvodnje po zaposlenom
2017	$7.490.054/276=27.138$	$12.754.983/276=46.213$
2018	$6.988.558/245=28.524$	$11.873.315/245=48.462$
Biznis plan	$8.539.621/276=30.940$	$16.277.197/276=58.975$

**\*\*\*Napomena:** Prilikom proračuna pokazatelja produktivnosti uzet je broj proizvodnih radnika, dok je kod pokazatelja ekonomičnosti prosječan broj ukupno zaposlenih za posmatrane godine.

#### Pokazatelji ekonomičnosti:

Ukupni rashodi redovne djelatnosti po zaposlenom		Odnos poslovnih prihoda i rashoda
2017	$14.644.924/527=27.789$	1,01
2018	$14.325.885/519=27.602$	1,08
Biznis plan	$16.246.028/ 527=30.827$	1,10

Ovo bi bio kratak osvrt na poslovanje u 2018. godini, a s obzirom da su svi detaljni pregledi dati u Notama i finansijskim izvještajima koji su objavljeni na sajtu, smatramo da nije potrebno u ovoj analizi to isto ponovo prikazivati.

**Finansije SL IAT**