



## ANALIZA POSLOVANJA ZA 2015. GODINU

### 1. Uvodni dio

Na dan 27.01.2007. godine, a na osnovu Ugovora o kupoprodaji potpisanog između Koncerna Swisslion-Takovo d.o.o., Beograd i Direkcije za privatizaciju (zvanični zastupnik državnog kapitala u preduzećima), državni kapital (svih 7 preduzeća) je otkupljen od strane Koncerna Swisslion-Takovo doo Beograd.

Swisslion Industrija alata A.D. Trebinje posluje kao Akcionarsko dru tvo od 01.05.2007. godine. Osnovna djelatnost Preduzeća je proizvodnja različitih vrsta alata.

Swisslion IAT prodaje svoje proizvode po čitavom svijetu, više od 90% realizacije je inostrano tržište. Svjetska ekonomska kriza i recesija je drastično usporila rast prodaje. Konkurencija je nelojalna, jer iza ponuđača stoje jake države sa stimulacijama i raznim olakšicama kojima se daju kako bi opstali na tržištu, uz čiju podršku ponuđači idu sa damping cijenama. Nažalost, nemamo te mogućnosti ni na domaćem, a kamoli na svjetskom tržištu. Borba koju vodimo za svaku marku je iscrpljujuća, ali s obzirom da imamo stabilne zaključene ugovore, sigurne dobavljače za repromaterijal koji uvozimo (nema proizvodnje u BiH), uspijevamo servisirati naše kupce na zadovoljavajući način.

Već nekoliko godina smo bili u ubjedenju, da će se i dug za poreze iz prethodnog perioda riješiti prema zaključcima Vlade, Protokolu od 14.02.2012. godine, kao i zakonu o pretvaranju poreskog duga u vlasnički udio. Nažalost, umjesto da se intenzivno radilo na tome, do danas nemamo značajnijih pomaka koji bi vodio olakšanju poslovanja.

Na platnom spisku imamo radnike ugašenog pogona u Nevesinju, koji ne rade od 2005. godine, a primaju redovno naknadu.

Zbog novih pravila za dobijanje sredstava za podsticaj izvoza Swisslion IAT a.d. Trebinje nije u mogućnosti da aplicira za navedena sredstva.

Bitno je naglasiti da Swisslion Industrija alata a.d. Trebinje redovno izmiruje poreske obaveze od 01.01.2012. godine. Istovremeno izmirujemo obaveze iz prethodnog perioda za sve radnike koji ispunjavaju uslove za odlazak u penziju (555.647 KM u 2015. godini).

U analizi poslovanja u 2015. godini, akcenat će biti na prihodima i rashodima iz redovnog poslovanja u odnosu na postavljeni Biznis plan i rezultate poslovanja za isti period 2014. godine.

## **2. Uporedni pokazatelji 2015. u odnosu na Biznis plan i rezultate poslovanja za isti period 2014. godine.**

Ukupni prihodi poslovanja u 2015.godini ostvareni su u odnosu na 2014.godinu za 14,61% više, a u odnosu na plan manje za 25,32%. Ovo povećanje rezultat je prodaje stalne imovine.

Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su na nivou 64,83% od planiranog i 95,90% u odnosu na isti period prošle godine. U strukturi ovih prihoda 94,09% učestvuje prodaja na inostranom tržištu, a samo 5.91% na domaćem (BiH). Ovo ističemo samo zato jer su cijene ovih proizvoda na domaćem tržištu veće nego na inostranom tržištu. Obim prodaje je mali, tako da se ovi efekti ne osjećaju na ostvarenom prihodu. Jedan od razloga ovako male prodaje na domaćem tržištu je i liberalizovani uvoz alata iz svijeta i realan pad industrijske proizvodnje u RS.

Rashodi poslovanja ostvareni su na nivou od 78,30% od planiranih, ili 96,94% od ostvarenih u 2014. godini. U strukturi ovih rashoda najveće učešće imaju troškovi materijala za izradu 39,59%, dok troškovi zarada, naknada i ostalih ličnih primanja u ukupnim rashodima učestvuju 36,56%.

Troškovi zarada, naknada i ostalih ličnih primanja imali su pad u odnosu na 2014. godinu za 10,28%. Planirano učešće BLD u ukupnom prihodu je 36.19%, a ostvareno 36,05%. Nominalno iskazane bruto zarade i naknade manje su za 603.613,00 KM u odnosu na 2014. godinu. Ovo je posljedica smanjenja obima posla i broja zaposlenih.

Učešće amortizacije u ukupnom prihodu je 4.87% dok je u 2014. godini iznosilo 7,50%, a planom je predviđeno 4,81 %. Smanjenje amortizacije je rezultat primjene funkcionalnog metoda obračuna amortizacije na opremi. Finansijski rashodi u ovom periodu ostvareni su 93,75% u odnosu na 2014. godinu.

Ostvarena dobit tekuće godine je 225.464,00 KM, dok je u 2014. godini evidentiran gubitak od 2.353.897,00 KM.

### 3 . Pokazatelji kretanja proizvodnje

#### Pokazatelji produktivnosti:

	Broj komada po zaposlenom	Vrijednost proizvodnje po zaposlenom
2014	$8.340.054/284 = 29.366$	$13.331.950/284 = 46.943$
2015	$7.556.198/271=27.882$	$12.403.111/271=45.767$
Biznis plan	$10.700.041/271= 39.483$	$18.200.000/271 = 67.158$

**\*\*\*Napomena: Prilikom proračuna pokazatelja produktivnosti uzet je broj proizvodnih radnika, dok je kod pokazatelja ekonomičnosti prosječan broj ukupno zaposlenih za posmatrane godine.**

#### Pokazatelji ekonomičnosti:

	Ukupni rashodi redovne djelatnosti po zaposlenom	Odnos poslovnih prihoda i rashoda
2014	$16.455.496 /639=25.751$	0,85
2015	$15.053.080 /590=25.513$	0,96
Biznis plan	$19.986.186/590=33.874$	1,09

**Ovo bi bio kratak osvrt na poslovanje u 2015. godini, a s obzirom da su svi detaljni pregledi dati u Notama i finansijskim izvještajima koji su objavljeni na sajtu, smatramo da nije potrebno u ovoj analizi to isto detaljnije prikazivati.**

**Finansije SL IAT**